CURRICULUM VITAE

Massimo Livatino

Nato a Parma il 05.08.1964 e ivi residente in Vicolo dei Mulini 3

Docente e ricercatore Università Bocconi (Settore scientifico disciplinare SECS-P07 Economia aziendale) Insegnamenti impartiti:

- "Auditing" (corso di laurea triennale)
- "Revisione aziendale corso progredito" (corso di laurea specialistica)
- "External audit" (Master in Accounting, Auditing & Control MAAC)
- "Internal audit, risk e compliance aziendale" (MAAC)
- "Enterprise Risk Management" (MAAC)

Senior Professor SDA Bocconi (Area Amministrazione, Controllo e Finanza Aziendale) per vari corsi a catalogo e su commessa in tema di Sistema di controllo interno e gestione dei rischi e per l'insegnamento:

"Internal Auditing & Control" (Executive Master in Finance - EMF)

Responsabile scientifico dell'Osservatorio di Revisione

Condirettore del Laboratorio ERM

Dottore commercialista e Revisore legale

Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Parma al n. 373.

Registro dei Revisori Legali: n. 32419 - Decreto Ministeriale del 12/04/1995 in Gazzetta Ufficiale n.31BIS del 21/04/1995 Iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice presso il Tribunale di Parma al n. 445.

Studio in Milano via Castelbarco n. 2 e in Parma piazzale Vittorio Emanuele II n. 17 (Athena, Professionisti e Consulenti Associati) - Tel. 02.36538430 e 0521.469116 - www.athenaassociati.it

Fondatore dello studio Livatino & Associati in Parma

E-mail: massimo.livatino@unibocconi.it; massimo.livatino@athenaassociati.it; livatino@livatinoassociati.it

Percorso formativo

03.1990 Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Parma (110/110)

07.1990 Abilitazione allo svolgimento della professione di Dottore Commercialista

09.1990 Inizio attività professionale e universitaria

11.1994 Vincitore di concorso e nomina quale Ricercatore presso l'Università Commerciale L. Bocconi di Milano presso l'Istituto di Economia Aziendale (ora Dipartimento di Accounting)

04.1995 Iscrizione quale Revisore Contabile (ora revisore legale), con decorrenza dalla 1^ formazione del Registro

Esperienze professionali

- > Consulenza aziendale, societaria e tributaria a favore di numerose aziende di varie dimensioni e forme giuridiche.
- Consulenza di direzione, strategica e organizzativa, a favore di primarie aziende di medio-grandi dimensioni, anche quotate, operanti in differenti settori di attività, con particolare riferimento a: progettazione e implementazione di sistemi di controllo interno; progettazione e implementazione di funzioni di Internal Auditing; mappatura dei sistemi di controllo interno e gestione dei rischi e realizzazione di progetti di risk management; realizzazione di Modelli di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01; pianificazione ed esecuzione di verifiche di compliance audit ai sensi del D.Lgs. 231/01; analisi e miglioramento dei processi aziendali; implementazione di sistemi di reporting; assistenza in operazioni di gestione straordinaria e di passaggio generazionale.
- > Redazione di perizie di stima del capitale economico per numerose aziende.
- > Effettuazione di attestazioni relative a operazioni straordinarie, anche quale esperto designato dal Tribunale di Milano.
- > Segretario tecnico di Assirevi, con mansione di responsabile ufficio studi (1992-1994).
- Consulente Tecnico di Parte di AstraZeneca SpA in tema di D.Lgs. 231/01 (2006-2007).

Incarichi attualmente ricoperti

- > Presidente del Consiglio di Amministrazione di:
 - Emak SpA (2022-oggi)
- Consigliere di Amministrazione di:
 - Previlabor fondo pensione (2020-oggi)
- Presidente del Collegio Sindacale di:
 - Caffeina SpA (2018-oggi)
 - Dalmata SpA, gruppo Lactalis/Parmalat (2015-oggi)
- > Sindaco Effettivo di:
 - 3M Italia srl (2012-oggi)
 - Alival SpA, gruppo Lactalis (2020-oggi)



- Centrale del Latte di Roma SpA, gruppo Lactalis/Parmalat (2022-oggi)
- L'Eco della Stampa SpA (2013-oggi)
- Loro Piana SpA, gruppo LVMH (2019-oggi)
- Nuova Castelli SpA, gruppo Lactalis (2020-oggi)
- Sanofi srl (2017-oggi)
- Valline, gruppo Chiesi (2022-oggi)
- > Presidente dell'Organismo di Vigilanza di:
 - 3M Italia srl (2007-oggi)
 - Autoguidovie SpA (2021-oggi)
 - Bonatti SpA (2011-oggi)
 - Centrale del Latte di Roma SpA, gruppo Lactalis/Parmalat (2009-oggi)
 - Chiesi Italia SpA (2021-oggi)
 - Interpump Group SpA (2006-oggi)
 - Istituto Auxologico Italiano irccs (2016-oggi, componente 2014-2016)
 - Matthews International SpA (2011-oggi)
 - Piazza Italia spa (2023-oggi)
 - Swedish Orphan Biovitrum srl (2018-oggi)
 - Alcune società del gruppo Coesia (2011-oggi)
- Componente dell'Organismo di Vigilanza di:
 - Humanitas irccs (2022-oggi)
 - Sanofi srl (2015-oggi)

Incarichi ricoperti in passato

- > Amministratore indipendente, Presidente di tutti i Comitati endoconsiliari e Lead Independent Director di:
 - Emak SpA (2013-2022)
- Presidente del Collegio Sindacale di:
 - Carnini SpA, gruppo Parmalat (2012-2013)
 - Parmalat Distribuzione Alimenti srl, gruppo Parmalat (2008-2013)
 - Sarce SpA (2020-2022)
- Sindaco Effettivo di:
 - BDO SpA (2015-2016)
 - Fresenius Kabi Italia SpA (2006-2016)
 - Fresenius Kabi Italia srl (2006-2012)
 - Holostem Terapie Avanzate srl, gruppo Chiesi (2008-2022)
 - Sata srl, gruppo Parmalat (2013-2016)
- Sindaco supplente di:
 - Unicredit SpA (2007-2013)
- Presidente dell'Organismo di Vigilanza di:
 - BCC di Sesto San Giovanni (2013-2017)
 - Chiesi Farmaceutici SpA (2009-2020)
 - Coesia SpA (2010-2020), G.D SpA (2010-2020) e altre società del gruppo Coesia (2011-2022)
 - Consorzio Agrario di Parma (2011)
 - Genzyme Srl, gruppo Sanofi (2015-2017)
 - Mazars SpA (2011-2015)
 - Metro Engineering srl, gruppo MM (2012-2013)
 - Metropolitana Milanese SpA (2006-2016)
 - Napoli Metro Engineering srl, gruppo MM (2010-2013)
 - Teofarma srl (2011-2014)
- Componente dell'Organismo di Vigilanza di:
 - Carnini SpA, gruppo Parmalat (2012-2013)
 - Cascina Merlata SpA, gruppo Euromilano (2011-2014)
 - Euromilano SpA (2009-2015)
 - Fondazione Maugeri (2012-2016)
 - Gilead Sciences Srl (2008-2014)
- ➤ Preposto al controllo interno di:
 - Snia SpA (2007-2010)

Curriculum accademico

- Docente presso l'Università Bocconi, dall'anno accademico 1990/91, in vari insegnamenti ("Contabilità e Bilancio I", "Contabilità e Bilancio I", "Revisione Aziendale", "Revisione aziendale corso progredito").
- > Docente nell'ambito dei corsi master presso l'Università Bocconi e la SDA Bocconi (MBA serale, MPI, MAAC, EMF), nonché

di corsi a catalogo e su commessa organizzati da SDA Bocconi su temi economico-aziendali (bilancio d'esercizio e consolidato, revisione, internal auditing, sistemi di controllo interno, risk assessment, risk management, D.Lgs. 231/01).

- > Responsabile di unità di ricerca o ricercatore nell'ambito di numerose ricerche universitarie.
- Docente nelle "Scuole di formazione per dottori commercialisti" di Milano e di Parma, su tematiche di bilancio e revisione
- Docente nella "Scuola di formazione per revisori contabili" di Milano (Bocconi), su tematiche di bilancio
- Componente di commissioni per gli Esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Revisore Legale.

Pubblicazioni

- > Autore di numerose pubblicazioni su bilancio d'esercizio e consolidato, auditing, sistemi di controllo interno, fra cui:
 - ★ LIVATINO M., Imprese esonerate dall'obbligo di redigere il bilancio consolidato ed imprese escluse dall'area di consolidamento. Riflessioni sul decreto di attuazione in Italia della VII direttiva CEE, in Rivista dei dottori commercialisti, Giuffrè, Milano,n. 2/1992;
 - ★ Assirevi, L'Istituto della revisione contabile Libro bianco, 1994 redatto da M. Livatino;
 - ★ LIVATINO M. PECCHIARI N., *Germania*, in A. Provasoli A. Viganò (a cura di), Processi di formazione dei principi contabili in alcuni paesi europei, ESI, Napoli, 1995, pagg. 153-171 e 182-189; versione in lingua inglese LIVATINO M. PECCHIARI N., GERMANY, in A. Provasoli A. Viganò (edited by), The process of formulation and issuance of accounting standards. France, Germany, Italy, United Kingdom, EGEA, Milano, 1996;
 - ★ LIVATINO M., Il bilancio di esercizio in Germania, in A. Viganò (a cura di), Elementi di ragioneria internazionale, EGEA, Milano, 1997, pagg. 169-245;
 - ★ LIVATINO M., L'efficacia della revisione contabile e le esigenze conoscitive degli utilizzatori del bilancio d'esercizio, in Il controllo legale dei conti, Giuffrè, Milano, fasc. 4-5/97;
 - ★ LIVATINO M., Auditing. Strumenti operativi, McGraw-Hill, Milano, 2002;
 - ★ LIVATINO, PECCHIARI, POGLIANI, Auditing. Il manuale di revisione per il controllo contabile, EGEA, Milano, 2005 (pagg. XXV + 930);
 - ★ AIROLDI, FERRARI, LIVATINO (a cura di), Gli assetti istituzionali delle imprese. Un'impostazione contingency, EGEA, Milano, 2005 (pagg. VIII + 199);
 - ★ LIVATINO M., II D.Lgs. 231/01: finalità, modelli attuativi e benefici attesi, Economia & Management, ETAS n. 5/2005;
 - ★ CAMERAN, LIVATINO (a cura di), La reputazione delle società di revisione operanti in Italia. Premium price, criteri di selezione e opinioni dei clienti, EGEA, Milano, 2005 (pagg. VII + 194);
 - ★ LIVATINO, PECCHIARI, POGLIANI, *Il sistema dei controlli*, in Collana di Management n. 10 (Corporate Governance), Il Sole 24 Ore Università Bocconi Editore La Repubblica, Milano, 2006;
 - ★ FORTUNATO, LIVATINO, MANTOVANO, PECCHIARI (a cura di), L'Enterprise Risk Management. Dal governo dei controlli alla sostenibilità dei rischi, Giuffrè, Milano, suppl. al n. 3/2006 di Rivista dei Dottori Commercialisti (pag. XIII + 133);
 - ★ LIVATINO, PECCHIARI, POGLIANI, Elementi propedeutici di contabilità e bilancio. I processi amministrativi, EGEA, Milano, 2007 (pagg. IX + 139);
 - ★ LIVATINO, PECCHIARI, POGLIANI, Principi e metodologie di auditing, EGEA, Milano, 2007 (pagg. XVIII + 620);
 - ★ COVA, LIVATINO, MARRA, Revisione contabile. Metodologia e strumenti operativi. Dall'accettazione dell'incarico all'espressione del giudizio. Analisi completa di un caso svolto, Il Sole-24 Ore, Milano, 2010 (pagg. XII + 488);
 - ★ LIVATINO, PECCHIARI, POGLIANI, Auditing. Il manuale operativo per la revisione legale dei conti, EGEA, Milano, 2011 (pagg. XXV + 1149);
 - ★ LIVATINO, PECCHIARI, POGLIANI, Principi e metodologie di auditing, EGEA, Milano, 2012 (pagg. XVIII + 720);
 - ★ LIVATINO, TAGLIAVINI, L'evoluzione da Risk Manager a Chief Risk Officer", in Risk Management News n. 30 Periodico ANRA, 12/2013;
 - ★ LIVATINO, TAGLIAVINI, Luci e ombre dell'Enterprise Risk Management in Italia, Economia & Management, ETAS n. 5/2016.
 - ★ SCOGNAMIGLIO, LIVATINO, FUSCO, GAROFOLI, LAGRO, PATRONI GRIFFI, LETTA, Prevenire la corruzione nel settore pubblico (monografie), AREL, Roma, 2015 (pagg. XI + 27);
 - ★ DAL Mas, FRIGERIO, LIVATINO, Verso una nuova metodologia nelle verifiche del collegio sindacale. Dall'orientamento alla conformità alla gestione del rischio, ECRA, Roma, 2016;
 - ★ LIVATINO, Auditing. Principi, metodologie e applicazioni, EGEA, Milano, 2022 (pagg. XXII + 708) in corso di pubblicazione.

Partecipazioni a convegni

➤ Relatore a numerosi convegni su temi di auditing, internal auditing, controllo contabile, corporate governance, responsabilità d'impresa e risk management.

Parma, 14 aprile 2023

In fede

Massimo Livatino